



kurs?

Erni, selber am Anfang ihrer beruflichen Laufbahn, vertraut darauf, dass sie in ein paar Jahrzehnten selbst eine gute Rente bekommen wird. Für sie ist die 13. AHV-Rente keine Belastung, sondern ein Versprechen für die Zukunft. Sie versteht diese Auseinandersetzung nicht als Konflikt zwischen Jung und Alt, sondern als einen zwischen Arm und Reich. «Denn das Wunderbare an der AHV ist ja, dass mit Ausnahme der Superreichen am Ende die meisten Menschen mehr herausbekommen, als sie eingezahlt haben.»

Wer hat nun recht, ist es eher die fassungslose Jungfreisinnige Florence Pärli oder doch die optimistische Junge Grüne Magdalena Erni?

Furcht vor «Gerontokratie»

Peter Moser war lange Jahre Chefanalytiker des Statistischen Amtes des Kantons Zürich. Seit Sonntagmittag sucht der mittlerweile selbstständige Sozialwissenschaftler in den verfügbaren Daten nach Erklärungen für das Ja zur 13. AHV-Rente.

Er sagt: «Natürlich versucht nun jedes politische Lager, die Ergebnisse der Befragungen so zu deuten, wie es in seine Erzählung passt.» Doch im Moment sei es schlicht noch zu früh, um abschliessend zu beurteilen, ob das Alter das Merkmal gewesen sei, das den Stimmenscheid am stärksten geprägt habe.

Fakt sei, dass Personen im fortgeschrittenen Alter bei der Abstimmung viel Gewicht gehabt hätten. Denn die Stimmbevölkerung in der Schweiz wird immer älter. Betrug das mittlere Alter der Stimmberechtigten im Jahr 2010 rund 49 Jahre, liegt es nun bereits bei 52 Jahren – Tendenz steigend. Zudem beteiligen sich ältere Personen auch öfter als junge Menschen an Abstimmungen.

Von einer «Gerontokratie» sprechen Kritikerinnen und Kritiker dieser Entwicklung, von einer Herrschaft der Alten. Auch Florence Pärli benutzt das Wort. Eine Mehrheit älterer Stimmbürger und Stimmbürgerinnen habe über die Zukunft der Jungen entschieden.

In den vergangenen Jahren gab es wiederholt Vorschläge, die darauf abzielten, dieses Ungleichgewicht an der Urne zu brechen. So regte die Denkfabrik Avenir Suisse ein an, das Stimmrecht allen Kindern ab Geburt zu verleihen. Andere Vorschläge zielten darauf ab, dass die Stimmen von unter 40-Jährigen doppelt zählen.

Das sei nicht die Lösung – in diesem Punkt sind sich Florence Pärli und Magdalena Erni einig. Ziel müsse es sein, dass sich die Generationen wieder besser zuhören, sagt Pärli. Und Magdalena Erni wünscht sich, dass die Jungen noch zahlreicher an die Urne gehen – nur so könnten sie sich für eine bessere Zukunft einsetzen.

Economiesuisse-Spitze nach AHV-Pleite in der Kritik

Historische Niederlage Dem Führungsduo des Wirtschaftsverbands mangle es an Verständnis für die Politik und die Bevölkerung, finden Beobachter. Eine Spurensuche.

Nach der Schlappe vom Sonntag kehren die bürgerlichen Parteien und die Arbeitgeberverbände die Scherben zusammen. Eine Abstimmung wie jene über die 13. AHV-Rente haben sie noch nie verloren: Eine linke Initiative für den Ausbau des Sozialstaats, das bürgerliche Establishment sprach sich geschlossen dagegen aus – trotzdem war das Ergebnis noch nicht einmal knapp. Was ist hier geschehen?

Diese Redaktion hat in den vergangenen Tagen mit einer Vielzahl von Personen gesprochen: mit aktuellen und ehemaligen Spitzenleuten der Unternehmensverbände, mit Parteikadern, mit Akteurinnen aus der Politik und Beobachtern aus der Wissenschaft. Viele davon haben darum gebeten, auf die Nennung ihrer Namen zu verzichten. Die meisten kritisieren den Unternehmensdachverband Economiesuisse – nicht nur für seine wenig schlagkräftige Kampagne, sondern für seine Entwicklung, die er in den vergangenen Jahren genommen hat.

Economiesuisse sei zwar nicht allein schuld an der Niederlage, betonen viele der Gesprächspartner. Die Bürgerlichen insgesamt hätten die Gefahr unterschätzt, die anderen Arbeitgeberverbände hätten auch nicht gerade brilliert, die bürgerlichen Parteien hätten sich nicht ausreichend engagiert. Und das Umfeld mit dem Teuerungsschub und der Milliardengarantie für die Credit Suisse habe den Gewerkschaften in die Hände gespielt.

Viel zu grosser Vorstand ohne Kampfgeist

Doch es sei der Unternehmensdachverband, der massgeblich zum Abstimmungsausgang beigetragen habe. Der Tenor lautet: Der Verband hat das Gespür für die Politik und die Stimmung in der Bevölkerung verloren. «Statt die Basis zu fragen, was Sache ist, entscheiden sie top down und ergreifen immer die gleichen Massnahmen», sagt eine Führungsperson aus einem Branchenverband. Typisch für diese Haltung sei der viel kritisierte Brief der Alt-Bundesräte gewesen: «Er war von oben her gedacht, von den Reichen.»

Eine andere Führungsperson aus einem anderen Branchenverband weist auf die problematische Organisation von Economiesuisse hin. Mit mehr als siebzig Mitgliedern sei deren Vorstand viel zu gross und unbeweglich – «ein Gremium, das man, wenn man es geschickt anstellt, problemlos kapern kann». Wenn sich die vielen Leute jeweils in einem riesigen Saal trafen, finde meist keine echte Diskussion statt. Stattdessen werde Traktandum um Traktandum abgehakt. Selbst der Vorstandsausschuss sei mit anderthalb Dutzend Mitgliedern zu gross, um den Kampfgeist wecken zu können.

Vor allem aber fehle dem Verband der direkte Draht zur Politik. Dies wird zwar teilweise der Internationalisierung der Wirtschaft angelastet – aber auch der Economiesuisse-Spitze. Konkret: Präsident Christoph Mäder und Direktorin Monika Rühl.

Mäder war nie Mitglied des eidgenössischen Parlaments. In Bundesbern wird ihm das umso übler genommen, als er den Eindruck vermittelt, die Politik nicht allzu wichtig zu nehmen. Beklagt wird seine mangelnde Präsenz: Er erscheine nur einmal pro Session im



Beobachter attestieren Direktorin Monika Rühl und Präsident Christoph Mäder von Economiesuisse zu wenig politisches Gespür. Foto: Peter Klauzner (Keystone)

Bundeshaus, was viel zu selten sei. Und zwar zur Befehlsausgabe, wie moniert wird: Anstelle von regelmässigem Austausch pflege Mäder den Kommandoton, beklagen übereinstimmend mehrere bürgerliche Politiker. Mit der Folge, dass ihm das Verständnis für die Sorgen und Nöte der arbeitenden Bevölkerung fehle. «Wenn der Economiesuisse-Präsident vor der AHV-Abstimmung sagt, er wolle bis 70 arbeiten, so zeigt er null politisches Gespür», formuliert er ein erfahrener Wirtschaftspolitiker.

Noch schlechter weg kommt Direktorin Monika Rühl. Die ehemalige Diplomatin war in der Bundesverwaltung tätig, bevor sie zu Economiesuisse wechselte. Nun verwalte sie einfach weiter, anstatt zu kämpfen, wie sie es an der Spitze einer Unternehmenslobby tun müsste, lautet der am häufigsten genannte Vorwurf.

Formuliert wurde all dies lange hinter vorgehaltener Hand, bis zum Abend des historischen Abstimmungssonntags. Da warf sich der rechtsbürgerliche «Nebelspalter» in die Bresche und forderte den Rücktritt von Monika Rühl: «Es ist höchste Zeit, dass sie geht – nach der historischen Niederlage für die Schweizer Wirtschaft», erklärte Chefredaktor Markus Somm in einem Podcast. Somm ist Mitglied der FDP und an deren rechtem Flügel tätig. Sein Vater Edwin Somm war Mitte der Neunzigerjahre der erste Präsident der mächtigen Branchenverbände der Maschinenindustrie und Mitglied der Vorläuferorganisation von Economiesuisse.

Diese Redaktion hat Monika Rühl und Christoph Mäder mit den Vorwürfen konfrontiert. Die Direktorin wies sie zumindest zum Teil zurück: Economiesuisse stehe «in einem regelmässigen und engen Austausch mit allen Akteuren in Bundesbern», schrieb sie in ihrer Stellungnahme. So sei sie beispielsweise vergangene Woche vier Tage in Bundesbern gewesen und habe «viele gute, konstruktive Gespräche geführt». Zwar räumt Rühl ein, dass Arbeitgeber und bürgerliche Parteien den

Stimmungswandel in der Bevölkerung nicht rechtzeitig wahrgenommen hätten und dass es im Rückblick sinnvoll gewesen wäre, der Initiative zur 13. AHV-Rente einen Gegenvorschlag gegenüberzustellen. Sie weist aber darauf hin, dass die Erfolgsquote bei den von Economiesuisse geführten Abstimmungskampagnen rund 90 Prozent betrage. So sei der Verband bei der OECD-Mindeststeuer auf der Gewinnerseite gestanden. Ebenso beim Freihandelsabkommen mit Indonesien, bei der

Am Sonntag warf sich der rechtsbürgerliche «Nebelspalter» in die Bresche und forderte den Rücktritt von Monika Rühl.

99-Prozent-Initiative, der Tierversuchsverbot-Initiative und der Abstimmung zur Beteiligung der Schweiz am Ausbau von Frontex, der europäischen Agentur für die Grenz- und Küstenwache.

Ist also alles halb so wild, die deutliche Niederlage am Sonntag ein seltener Ausrutscher? So wie es vor zehn Jahren die Ja zur Abzockerinitiative und zur Masseneinwanderungsinitiative waren?

Mehrere wichtige Abstimmungen verloren

Daten des Projekts Swissovotes der Universität Bern zeigen, dass die Erfolgsquote von Economiesuisse bei Volksabstimmungen auf längere Sicht im Rahmen früherer Jahrzehnte liegt – von einer höchst erfolgreichen Zeit rund um die Jahrtausendwende abgesehen. Allerdings bröckelt die Blockademacht des Verbands bei Volksinitiativen. Während der vergangenen vier Wahlperioden stieg der durchschnittliche Anteil

Ja-Stimmen bei Volksinitiativen, für die Economiesuisse ein Nein beschlossen hatte, deutlich an. Bei sieben von ihr bekämpften Initiativen hat es seither gar für ein Ja gereicht, was davor jahrzehntelang eine absolute Seltenheit war.

Allein deswegen könne keineswegs gesagt werden, ob der politische Einfluss des Verbands insgesamt gelitten habe, sagt Hans-Peter Schaub von Swissovotes. «Was die Verbände beim Lobbyieren im Parlament und bei der Verwaltung erreichen, dürfte wesentlich stärker ins Gewicht fallen als die eine oder andere Abstimmungsniederlage.» Doch beim Lobbyieren liegt das Problem. Economiesuisse hat offensichtlich im Gegensatz zu früher keinen guten Draht mehr zu bürgerlichen Politikerinnen und Politikern.

Selbst wenn den verschiedenen Unternehmensdachverbänden ein Schulterschluss gelingt, garantiert das keinen Erfolg. Anders als bei der Konzernverantwortungsinitiative, die 2020 nur dank des Ständemehrs nicht angenommen wurde, waren sich Economiesuisse, Arbeitgeber-, Gewerbe- und Bauernverband diesmal zwar einig. Seit sie sich vor rund zwei Jahren zu «Perspektive Schweiz» zusammengeschlossen haben, achten sie peinlich darauf, sich zumindest öffentlich nicht zu widersprechen.

Dennoch hat es gegen die 13.-AHV-Initiative nicht zur Nein-Mehrheit gereicht. Gefährlich könne es für die Unternehmenslobbys werden, wenn Gewerkschaften mit zivilgesellschaftlichen Organisationen an einem Strick zögen, sagt Steven Eichenberger, der an der Universität Genf zur Schweizer Politik forscht. Genau das ist im aktuellen Fall geschehen: So hatte der mächtige Frauendachverband Alliance F die Ja-Parole zur 13. AHV-Rente beschlossen.

Das sei das Bemerkenswerte am Abstimmungssonntag, so Eichenberger: «Die Wirtschaftsverbände haben die Gewissheit verloren, dass die Suppe gegessen ist, wenn man sich untereinander einigt.»

Konrad Staehelin und Eva Novak